

Traccia A

La FIREX spa opera nel settore alimentare e produce pane e dolci take away da vendere prevalentemente ad aziende della grande distribuzione.

L'azienda presenta sulla base dei prospetti riclassificati di Stato patrimoniale finanziario e conto economico marginalistico:

Stato Patrimoniale Finanziario	2010	2011
Impieghi		
Immobilizzazioni caratteristiche	€ 73.652.964,00	€ 65.618.056,00
Totale Immobilizzazioni	€ 73.652.964,00	€ 65.618.056,00
Magazzino prodotti	€ 1.037.636,00	€ 1.128.316,00
Magazzino materie	€ 767.182,00	€ 837.092,00
Crediti verso clienti	€ 109.466.346,00	€ 117.937.680,00
Crediti diversi	€ 1.808.246,00	€ 808.104,00
Liquidità immediate	€ 773.760,00	€ 508.288,00
Totale Attivo Circolante	€ 113.853.168,00	€ 121.219.480,00
Totale Impieghi	€ 187.506.132,00	€ 186.837.536,00
Fonti	€ -	€ -
CAPITALE NETTO	€ 25.184.154,00	€ 16.243.238,00
Fondi TFR e quiescenza	€ 12.504.476,00	€ 13.021.828,00
Debiti di finanziamento a lungo	€ 41.999.692,00	€ 36.499.692,00
Totale Passività consolidate	€ 54.504.166,00	€ 49.521.518,00
Debiti verso fornitori correnti	€ 27.588.338,00	€ 26.753.410,00
Debiti di lavoro correnti	€ 2.013.332,00	€ 2.155.632,00
Debiti diversi	€ 2.685.092,00	€ 2.489.522,00
Debiti verso Erario C/IVA	€ 193.444,00	€ 127.122,00
Debiti di finanziamento a breve	€ 75.337.606,00	€ 89.547.092,00
Totale Passività correnti	€ 107.817.812,00	€ 121.072.778,00
Totale Fonti di Finanziamento	€ 187.506.132,00	€ 186.837.536,00
Sbilancio Fonti-Impieghi		




	2010		2011	
Ricavi netti di vendita	€	183.280.554,00	€	190.158.444,00
Costo servizi commerciali	€	24.457.524,00	€	27.109.508,00
Margine contribuzione commerciale	€	158.823.030,00	€	163.048.936,00
Consumo materie	€	92.061.822,00	€	97.701.046,00
Costo servizi industriali	€	11.853.806,00	€	14.073.252,00
Costo lavoro industriale	€	20.710.704,00	€	22.822.416,00
Margine contribuzione totale	€	34.196.698,00	€	28.452.224,00
Costo servizi generali	€	17.459.530,00	€	17.667.926,00
Costo lavoro generale	€	3.449.282,00	€	3.562.504,00
Margine operativo lordo	€	13.287.888,00	€	7.221.794,00
Ammortamenti	€	8.066.520,00	€	8.034.912,00
Risultato operativo caratteristico	€	5.221.368,00	-€	813.118,00
Oneri finanziari	€	7.880.232,00	€	8.127.800,00
Risultato pre-imposte	-€	2.658.864,00	-€	8.940.918,00
Imposte sul reddito				
Risultato netto	-€	2.658.864,00	-€	8.940.918,00

L'azienda presenta risultati economici negativi legati ad un livello di redditività operativa che non riesce a coprire gli oneri finanziari.

Spazi di miglioramento della redditività operativa possono essere ricercati nella riduzione del costo dei servizi generali, prevalentemente riferiti a canoni di locazione di una struttura di rappresentanza e magazzino all'estero (pari a circa € 5.000.000) oltre a premi versati a clienti in maniera indipendente dal volume di vendite (per circa € 8.000.000). Una differente soluzione potrebbe essere intrapresa con l'obiettivo di ridurre il volume di costi fissi, accettando aumenti di incidenza nei costi variabili commerciali.

In aggiunta, per evitare il rischio di perdere quote di mercato, gli amministratori ritengono necessario introdurre in azienda nuove tecnologie che possano sostituire i macchinari ormai obsoleti. In particolare avrebbero individuato una nuova e flessibile linea produttiva che entrerebbe progressivamente a regime nell'arco di 3 anni, consentendo di incrementare le vendite fino ad un massimo di € 10.000.000.

Il valore dell'investimento sarebbe pari a € 20.000.000+Iva in sostituzione della vecchia linea completamente ammortizzata.

Sull'area finanziaria un consolidamento dei debiti consentirebbe ulteriori riduzioni di costo sfruttando la differente onerosità dei debiti finanziari a medio e lungo termine (circa 5,50%) ed a breve termine (circa 8%).

In candidato costruisca un piano economico finanziario triennale coerente con la politica degli amministratori e sostenibile da un punto di vista finanziario.

Motivare in maniera dettagliata le ipotesi ed i meccanismi utilizzati per la costruzione del piano, la stima dei valori e la copertura del fabbisogno finanziario.